



De shutdown beheerser

STOP Management B.V.

De shutdown beheerser

Als plantowner of manager wilt u dat uw bedrijf non-stop in productie is. Want een bedrijf dat stilligt betekent productieverlies. Soms echter is een shutdown onvermijdelijk. Bijvoorbeeld bij onderhouds- en schoonmaakwerkzaamheden, inspecties of modificaties van processen.

Een shutdown van een installatie of bedrijfsonderdeel is een complexe gebeurtenis. Heel veel uiteenlopende activiteiten moeten zich afspeelen in een relatief korte periode. Interne en externe afdelingen en personen worden ingeschakeld. De kans op veiligheids- en milieu-incidenten is groter dan bij het normale productieproces. Ook zijn de financiële risico's groot.

Om de risico's van een shutdown zoveel mogelijk te beperken, is de planning en beheersing van het proces heel belangrijk. Een goed ingewerkt, gespecialiseerd team kan bij een shutdown wonderen verrichten. STOP Management beschikt over dit team. Wij hebben de mensen en knowhow om een shutdown van A tot Z te begeleiden.

Hoe werkt STOP Management?

STOP Management werkt efficiënt, veilig en kostenbewust. Van tevoren maken wij een overzicht van alle werkzaamheden met de daarbij behorende risico's voor veiligheid en milieu. Ook begroten wij vooraf alle kosten, zodat u tijdens het proces niet voor verrassingen komt te staan.

Wij hanteren daarbij de volgende uitgangspunten:

- Ongevallen en milieu-incidenten moeten worden voorkomen. In de voorbereidingsfase stellen wij een veiligheidsplan op. Daarnaast maken wij voor alle werkzaamheden met een verhoogd risico een taak-risicoanalyse.
- De shutdown is van beperkte duur en leidt tot minimaal productieverlies. Wij zorgen voor een geïntegreerde multidisciplinaire planning. De periode van

uit en weer in bedrijf gaan en de werkzaamheden tijdens de shutdown nemen wij op in dezelfde planning. Door deze werkzaamheden goed op elkaar af te stemmen, gaat kostbare productietijd niet verloren. De scope moet vroegtijdig worden bevroren en de drempel moet hoog zijn om in een latere fase nog wijzigingen aan te brengen. Tijdens de uitvoering bewaken en analyseren wij dagelijks de voortgang, zodat tijdig op veranderende situaties ingespeeld kan worden.

- De kosten zijn beheersbaar. De werkzaamheden worden vroegtijdig begroot en met de aannemers wor-





Sneller en beter eindresultaat door een optimale voorbereiding

Veel waarde hechten wij aan een goede voorbereiding. Het grote schrikbeeld van een plantowner is immers dat tijd en budget tijdens een shutdown worden overschreden. Om dat te voorkomen, bereiden wij de shutdown tot in detail voor. Want een kleine, onopgeloste onduidelijkheid in de voorbereiding geeft een vele malen versterkende onduidelijkheid tijdens de uitvoering. Samen met deskundigen van uw organisatie doorlopen wij tijdens de voorbereiding de verschillende fases: van de samenstelling van het STOP-team tot en met de meting van progress.

Duidelijkheid en structuur in een gedetailleerde voorbereiding leiden tot:

- een gecontroleerde organisatie en structuur
- een beperking van het risico van ongevallen en milieu- incidenten
- een effectieve en efficiënte manier van werken
- een vermindering van het aantal uren en een verkorting van de shutdown

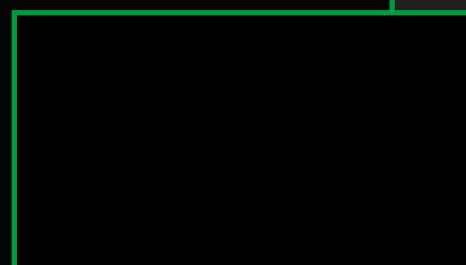
Hoe houdt STOP Management overzicht?

STOP Management houdt het proces overzichtelijk en de lijnen kort door veel aandacht te besteden aan:

- een ruime voorbereidingstijd: door ruimschoots op tijd te starten met de voorbereiding kan het aantal teamleden beperkt blijven
- een optimale voorbereiding: goede voorbereiding geeft duidelijkheid en verdient zich altijd terug in de uitvoering
- een tijdige bevestiging van de scope: dit voorkomt onbeheersbaarheid en dus overschrijding van uren en budget
- een werkvoorbereiding op hoofdlijnen: hierdoor blijft de verantwoordelijkheid van de detailvoorbereiding bij de contractors
- een eenvoudige, beknopte en duidelijke opdrachtstelling (werkbeschrijving) naar de contractors: daarmee is voor iedereen duidelijk wat er moet gebeuren
- handhaving van de eenvoud: door te sturen op hoofdlijnen en doelgericht te werken blijft het uitvoeringsproces overzichtelijk.

den duidelijke contracten afgesloten. Vervolgens houden wij alle kosten duidelijk en overzichtelijk bij volgens een vaste kostenstructuur, inclusief het meer- en minderwerk.

- De shutdown wordt uitgevoerd volgens wettelijke voorschriften. De werkzaamheden die noodzakelijk zijn om te kunnen voldoen aan de wettelijke voorschriften op het gebied van inspecties, onderhoud en milieu worden als basis verwerkt in de planning. Ook kunnen wij alternatieven en uitstel mogelijkheden onderzoeken.



Hoe is STOP Management inzetbaar?

STOP Management heeft de mensen, de middelen en de expertise in huis om een shutdown optimaal te begeleiden. U kunt een beroep op ons doen voor:

STOP Team

Een volledig voorbereidings- en begeleidingsteam staat op uw verzoek tot uw beschikking. Met dit team verloopt elke shutdown effectief en efficiënt.

STOP Management Support

Heeft u behoefte aan specifieke knowhow op het gebied van shutdown management, supervisie of werkvoorbereiding, dan kunnen wij u op alle disciplines ondersteunen. Wij hebben diverse specialisten in dienst met veel ervaring op het gebied van stops.

STOP Safety

Wij zijn gespecialiseerd in safety. Wij ontwikkelen en integreren safetyconcepten en geven adviezen. Ook verzorgen wij de volledige safety supervisie tijdens nieuwbouw, revamps en shutdowns.

STOP view

Het pakket STOPview is geavanceerde software, speciaal ontwikkeld om als instrument in te zetten bij shutdowns. STOPview zorgt voor een vaste benadering, een eenduidige structuur van gegevens en verzamelt alle historische feiten. Het gevolg is dat de voorbereiding verkort kan worden, de kosten en de planning beter te beheersen zijn en alles eenduidig wordt vastgelegd. Dat levert weer de nodige kostenbesparingen, verduidelijking, tijdwinst en beheersing op. STOPview is op ieder bedrijf binnen enkele dagen operationeel. Voor de voorbereiding worden eenmalig de plantgegevens, de contractors, de kosten- en de unitstructuur vastgelegd. Daarna kunnen de werkaanvragen worden ingevoerd.

Stopview levert onder andere:

- scopelijst
- werkomschrijvingen per contractor en discipline
- progress meting
- budget, estimate, commitment, total cost (cost control)
- overzicht extra werk
- planning en controle voorbereiding
- jobcard per jobnummer
- input voor Primavera Project Planner (of ander planningspakket)
- materiaalbeheer
- overzichtslijsten en muurkranten tijdens de shutdown

STOP Management: dé specialist in shutdowns

STOP Management is gespecialiseerd in shutdowns. Wij beschikken over ervaren specialisten, efficiënte methodieken en geavanceerde tools om shutdowns van A tot Z te begeleiden. Wij geloven in een no-nonsense aanpak en houden van duidelijkheid. Onze benadering is 'rechttoe-rechtaan' en wij richten ons op hoofdzaken. Hierdoor kunnen wij u een uitstekende prijs-kwaliteitverhouding bieden: wij leveren hoge kwaliteit tegen een scherp tarief.

Bent u geïnteresseerd in STOP Management? Wij maken graag tijd vrij voor een persoonlijk gesprek. Belt of mailt u gerust voor een afspraak of meer informatie.



STOP Management B.V.
Middenweg 6, 4782 PM Moerdijk

Tel. +31 (0) 168-38 50 38
Fax. +31 (0) 168-38 50 37

E-mail: info@stopmanagement.nl
Website : www.stopmanagement.nl